

22.03.2021 - 24.03.2021

## **Erfolgreiche Lobbyarbeit im politischen Raum**

Online-Seminar für Führungskräfte in der Caritas

### **Ausgangssituation**

Lobbyarbeit im politischen Raum spielt im Selbstverständnis der Träger von Diensten und Einrichtungen in der Caritas seit langem eine wichtige Rolle. Corona hat die Möglichkeiten für eine aktive Interessensvertretung stark verändert. Besonders im Bundestagswahljahr gilt es, die vorhandenen Chancen und Möglichkeiten für die eigene Organisation zu nutzen und um Unterstützung bei relevanten Entscheider\_innen zu werben.

Bereits in der Vergangenheit stellten Sparzwänge in öffentlichen Haushalten, finanzielle Abhängigkeiten durch neue Vergabeverfahren und auch ein verstärkter Wettbewerb mit anderen Trägern eine große Herausforderung für die Arbeit von Führungskräften innerhalb der Organisation dar. Auch veränderte sich in den letzten Jahren die politische Perspektive auf die Caritas: Sie wird heute sowohl in ihrer Dienstleistungsfunktion als auch in ihrem zivilgesellschaftlichen Engagement eher als ein Akteur unter anderen wahrgenommen. Darüber hinaus hat die Schaffung von Akzeptanz für Ansätze der sozialen Arbeit im politischen Raum wie bspw. Befähigung, Teilhabe und Sozialraumorientierung eine zentrale Rolle bekommen. Ganz unabhängig von monetären Gegenleistungen geht es hier um eine Werteorientierung, die ihre Grundlagen in einem caritativen Sozialstaatsverständnis hat.

Vor diesem Hintergrund ist die qualitative Weiterentwicklung der verbandlich-politischen Lobbyarbeit mit den Verantwortlichen notwendig, um die investierten Ressourcen möglichst effizient, phantasievoll und zeitgemäß zu nutzen. Politische Beratungs- und Entscheidungsprozesse müssen auf kommunaler Ebene, im kirchlichen Raum sowie in der Kommunikation mit anderen Verbänden gezielt gestaltet werden. Die Kompetenz der Führungskräfte in der verbandlichen Caritas hierfür weiter zu entwickeln und zu trainieren ist Thema des Seminars. Dabei wird auf die aktuell erschwerten Rahmenbedingungen durch Corona eingegangen und es werden Anregungen zur Erweiterung des Handlungsspektrums gegeben.

### **Zielsetzung und Lernansatz**

Ziele im Einzelnen:

- Hintergründe (kommunal-) politischer Abläufe für effiziente Lobbyarbeit
- Problemanalyse und realistische Ziele aus Sicht der Teilnehmer\_innen
- Politische Botschaften entwickeln und transportieren
- Kompetenzen und Defizite der eigenen Lobbyarbeit reflektieren
- Politische Phasen von Beratungs- und Entscheidungsprozessen kennenlernen

- Instrumente der Lobbyarbeit zielgenau zu diesen Phasen einsetzen
- Effektive Verhandlung: Haltung, Gesprächstraining
- Perspektivwechsel: Agieren aus Sicht der Politiker\_innen (Rollenspiele)
- Souveränes Auftreten zwischen Engagement und Gelassenheit
- Vernetzung und koordiniertes Vorgehen caritativer Verbände
- Strategische Planung der Einflussnahme auf Entscheidungsprozesse vor dem Hintergrund des Leitbildes der verbandlichen Caritas

Die inhaltlichen Einzelthemen des Verbandes stehen nicht im Mittelpunkt des Seminars, sind jedoch das konkrete "Material" der Trainingsarbeit. Es geht um Möglichkeiten und Methoden, wie die eigenen Ziele optimal und möglichst erfolgreich um- und durchgesetzt werden können.

Der Besuch des Bundestags und das Politikgespräch finden in diesem Jahr virtuell statt.

### **Arbeitsformen**

- Interaktive Inputs und Präsentation der Trainer\_innen
- Erarbeitung von Zielen in Kleingruppen und im digitalen Plenum
- Reflexion bisheriger Erfahrungen im Gruppengespräch
- Kollegiale Beratung von berufstypischen Kommunikationssituationen
- Transfer-Übungen für die konkrete Lobby-Arbeit vor Ort

### **Technische Voraussetzungen**

PC/Laptop mit Kamera und Mikrofon/Lautsprecher (eingebaut oder extern) sowie eine stabile Internetverbindung für die Online-Seminar-Einheiten.

Die Online-Seminare werden über das Programm ZOOM (<https://zoom.us/de-de/meetings.html>) durchgeführt, welches in der aktuellen Version die Datenschutzerfordernisse des Deutschen Caritasverbandes e.V. erfüllt. Den Teilnehmenden wird der Link zur Einwahl in das Online-Seminar rechtzeitig vor Beginn per Mail zugeschickt.

### **Termin und Zeiten**

Montag, 22. März, 14:30 Uhr bis 18:30 Uhr

Dienstag, 23. März, 09:00 Uhr bis 12:00 Uhr und 15:00 Uhr bis 18:30 Uhr

Mittwoch, 24. März, 09:00 bis 12:30 Uhr

### **Kosten und Zahlungsmodalitäten**

Teilnahmegebühr: 660,00 €

Die Teilnahmegebühr wird vor Beginn der Veranstaltung durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt.

Für Ihre Teilnahme gibt es verschiedene Fördermöglichkeiten. Mehr dazu finden Sie auf unserer Homepage [www.caritas-akademie.de](http://www.caritas-akademie.de). Bitte beachten Sie, dass eine von Ihnen beantragte Förderung zunächst mit der Teilnahmegebühr verrechnet wird. Sollte diese Förderung nicht bewilligt werden, wird Ihnen der Differenzbetrag zur vollen Teilnahmegebühr nachträglich in Rechnung gestellt!

**Kooperationspartner**

Referat Sozialwirtschaft des Deutschen Caritasverbandes e.V., Freiburg  
Deutscher Caritasverband e.V., Berliner Büro

**Zielgruppe:**

Geschäftsführer\_innen, Manager\_innen und Führungskräfte aus Wohlfahrtsverbänden, Diözesan- und Orts-Caritasverbänden, Fachverbänden der verbandlichen Caritas sowie aus Caritas-Unternehmen

**Termin:**

22.03.2021 - 24.03.2021

**Kosten:**

660,00 € zzgl. Kosten für Verpflegung und ggf. Unterkunft

**Veranstaltungsort:**

Online

**Referent(inn)en:**

Dr. Birgit Fix (Referentin für Armutsbekämpfung, Arbeitsmarktpolitik)

Gabriele Ruck (Dozentin der Fortbildungs-Akademie, Dipl.-Sozialarbeiterin, Supervisorin DGSv)

Grietje Staffelt (Dipl.-Pädagogin, Systemischer Coach)

**Ansprechpartner:**

Barbara Hummel ([barbara.hummel@caritas.de](mailto:barbara.hummel@caritas.de), +49 (761) 200 1706)

Gabriele Ruck ([gabriele.ruck@caritas.de](mailto:gabriele.ruck@caritas.de), +49 (761) 200 1708)

**Veranstalter:**

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes

**Veranstaltungsnummer:**

S21033

---

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas. Sie wird vom Deutschen Caritasverband e.V., Freiburg, und vom Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend, Berlin, gefördert.



Bundesministerium  
für Familie, Senioren, Frauen  
und Jugend

---

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes  
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, [www.fak-caritas.de](http://www.fak-caritas.de)  
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: [akademie@caritas.de](mailto:akademie@caritas.de)

