

04.11.2024 14:30 Uhr - 22.11.2025 12:00 Uhr

## **Bewusst wie!**

Führen in sozialen Organisationen



### **Ausgangssituation**

Führen als Profession verlangt, eine eigene Rollenidentität und ein eigenes profiliertes Handlungsrepertoire zu entwickeln. In Organisationen der Caritas bestehen weitere Anforderungen an Führungskräfte: Sie sollen führen und in besonderer Weise strategisch steuern, indem sie fachliches Wissen der sozialen Arbeit, ökonomische Rahmenbedingungen und die Leitideen bzw. -bilder einer caritativen Arbeit miteinander in Verbindung bringen.

Das bewusste Verstehen von Struktur(en), Kultur(en) und Dynamiken von sozialen Organisationen ist eine wichtige Voraussetzung, um als Führungskraft gezielt steuern zu können. Der Fokus "Organisation" ist daher für das vorliegende Lernangebot bedeutsam. Insofern versteht sich der Kurs "Bewusst wie! Führen in sozialen Organisationen" auch als aufbauendes längerfristiges Lernangebot zum Kurs "Sie gehen in Führung! für neue Führungskräfte in der Caritas". Er kann selbstverständlich auch unabhängig davon gebucht werden.

### **Zielsetzung und Lernansatz**

Die Teilnehmenden dieses Kurses lernen,

- die eigene Persönlichkeit im Kontext von Führung und Management bewusst weiter zu entwickeln,
- einflussnehmende Faktoren in Organisationen und ihrem Umfeld im Handeln als Führungskraft zu erkennen und zu berücksichtigen,
- theologische, ethische und spirituelle Grundlagen in der eigenen Funktion zu reflektieren,
- Veränderungsprozesse in Organisationen gezielt zu gestalten,
- ein profiliertes persönliches Handlungskonzept zu entwickeln.

### **Arbeitsformen**

In den Kursabschnitten wechseln Plenum, Teilgruppenarbeit und Einzelarbeit ab. Die Verknüpfung von Theoriearbeit und methodischen Übungen stellt dabei einen wesentlichen Lernansatz dar.

## **Lernorganisation**

### 1. Abschnitt: Organisation führen

- Ansprüche an Organisation und Führung
- Organisationsentwicklung und Organisationskultur
- Einführung in die Arbeit an Praxisprojekten
- Bildung der Supervisionsgruppen

### 2. Abschnitt: Beziehungen führen

- Gestaltung von Veränderungsprozessen in Organisationen
- Umgang mit Konflikten und Widerständen
- Mitarbeitende stimmig führen

### 3. Abschnitt: Sich selbst führen

- Identität der eigenen Führungsrolle
- Selbstführung und Selbstfürsorge als Kernkompetenzen
- Theologische und spirituelle Grundlagen des eigenen Führungshandelns

### 4. Abschnitt mit Kolloquium: Führen in agilen Zeiten

- Lernende Organisation und Agilität
- Entscheidungen finden
- Das persönliche Führungskonzept
- Vorbereitung und Gestaltung des Kolloquiums als Abschlussveranstaltung

## **Praxisprojekte und Projektberatung**

Im Rahmen der Weiterbildung führen alle Teilnehmenden ein eigenes Praxisprojekt durch. Das Praxisprojekt soll helfen, die oft vielfältigen und diffusen Arbeitsanforderungen zu bündeln und innovative Ideen zu fördern. Kollegiale Projektberatung und zusätzliche fachliche Inputs in den Kursabschnitten unterstützen und begleiten die individuellen Praxisprojekte.

### **Supervision**

Zwischen den Kursabschnitten finden insgesamt drei eintägige Treffen Supervision in Teilgruppen statt. Dies geschieht nach Absprache per Videokonferenz und/oder in Präsenz. Die Treffen dienen der Kontinuität des Lernprozesses. Im Mittelpunkt steht die Möglichkeit praxisnahen Lernens an der eigenen Rolle, z.B. anhand selbstgewählter Fallbeispiele aus der Führungstätigkeit. Ebenso können die Praxisprojekte beraten werden. Die Teilgruppen werden während des ersten Kursabschnittes gebildet.

### **Kursabschluss**

Der Kurs wird mit einem Kolloquium abgeschlossen. Die erfolgreiche und vollständige Teilnahme wird mit einem Zertifikat bestätigt.

## **Anmeldung**

Bitte melden Sie sich mit dem Online-Formular an.

Wird die Mindestteilnehmendenzahl nicht erreicht, behält sich die Akademieleitung vor, die Veranstaltung abzusagen.

Mind. Teilnehmendenzahl: 12

Max. Teilnehmendenzahl: 18

## **Termine und Ort**

1. Abschnitt: 04.- 07. November 2024 im Caritas Tagungszentrum in Freiburg
2. Abschnitt: 17.- 20. März 2025 im Caritas Tagungszentrum in Freiburg
3. Abschnitt: 23.- 26. Juni 2025 im Tagungszentrum Schmerlenbach in Hösbach
4. Abschnitt: 17.- 22. November 2025 mit Kolloquium am 21. November 2025 im Caritas Tagungszentrum in Freiburg

Die separate Buchung von einzelnen Kursabschnitten ist nicht möglich! Die Teilnahme an den vier Kursabschnitten und den regionalen Supervisionstreffen ist verpflichtend.

## **Kosten und Zahlungsmodalitäten**

### Teilnahmegebühr

Informationsveranstaltung: kostenfrei

1. Abschnitt: 990,00 €

2. Abschnitt: 990,00 €

3. Abschnitt: 990,00 €

4. Abschnitt: 1460,00 € inkl. Kolloquium

Supervision: 420,00 € (3 Treffen à 140,00 €)

**Teilnahmegebühren insgesamt: 4.850,00 €**

Zu den Teilnahmegebühren kommen noch die Kosten für Unterkunft und Verpflegung.

Der Tagessatz im Caritas Tagungszentrum beträgt derzeit 137,00 € (Übernachtung: 70,50 € und Verpflegung: 66,50 €). Im genannten Übernachtungspreis ist die Übernachtungssteuer der Stadt Freiburg bereits enthalten.

Die Tagungspauschale (Mittagessen, Tagungsgetränke, Kaffeepausen, Abendessen, etc.) ist mit der Anmeldung obligatorisch gebucht.

Im genannten Übernachtungspreis ist die Übernachtungssteuer der Stadt Freiburg bereits enthalten.

**Die Preise richten sich nach der gültigen Preisliste des jeweiligen Tagungshauses, bitte planen Sie eine Preiserhöhung ein.**

Die Teilnahmegebühr sowie die Kosten für Unterkunft und Verpflegung werden vor Beginn der Veranstaltung (bzw. eines Kursabschnittes) durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt.

Für die Supervisionstreffen entstehen den Teilnehmenden ggf. zusätzliche Kosten für Fahrt, Verpflegung und Unterbringung.

Die ausführlichen Zahlungsbedingungen sind im Fortbildungsvertrag geregelt, der zwischen der Fortbildungs-Akademie und dem/der Teilnehmer:in nach der Informationsveranstaltung abgeschlossen wird.

Für Ihre Teilnahme gibt es verschiedene Fördermöglichkeiten. Mehr dazu finden Sie auf unserer Homepage [www.caritas-akademie.de](http://www.caritas-akademie.de). Bitte beachten Sie, dass eine von Ihnen beantragte Förderung zunächst mit der Teilnahmegebühr verrechnet wird. Sollte diese Förderung nicht bewilligt werden, wird Ihnen der Differenzbetrag zur vollen Teilnahmegebühr nachträglich in Rechnung gestellt.

#### **Kooperationspartner**

Referat Verbandsentwicklung, Verbandsorganisation und -recht des Deutschen Caritasverbandes e.V., Freiburg

#### **Zielgruppe:**

Führungskräfte in Organisationen der Caritas, insbesondere auch solche, die an dem Kurs "Sie gehen in Führung!" für neue Führungskräfte in der Caritas teilgenommen haben.

#### **Termin:**

04.11.2024 14:30 Uhr - 22.11.2025 12:00 Uhr

#### **Kosten:**

4.850,00 € zzgl. Kosten für Verpflegung und ggf. Unterkunft

**Referent:innen:**

Daniel Ham (Dozent, Moderator, Mediator, Coach)

Annette Bohland (Pädagogin M.A. Betriebswirtin, Coach und Organisationsentwicklerin)

**Ansprechpartner:innen:**

Anna Graaf ([anna.graaf@caritas.de](mailto:anna.graaf@caritas.de), +0761 (200) 1717)

Elisabeth Götz ([elisabeth.goetz@caritas.de](mailto:elisabeth.goetz@caritas.de), +0761 (200) 1705)

«Event.Contacts.1.LastName»

**Veranstaltungsnummer:**

K2024-11

---

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas.

---

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes  
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, [www.caritas-akademie.de](http://www.caritas-akademie.de)  
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: [akademie@caritas.de](mailto:akademie@caritas.de)

