

04.03.2026 09:00 Uhr - 16:00 Uhr

## **Personalbemessung und Personaleinsatz in vollstationäre Pflegeeinrichtungen**

Zwischen Vorgaben und Praxis

### **Ausgangssituation**

Wie in allen Dienstleistungsunternehmen, so bildet auch in der Pflege das Personal oftmals das Nadelöhr. Auf der einen Seite stehen die Aufwendungen und deren Refinanzierung und auf der anderen Seite der (Fach)Kräftemangel.

Durch die neue Personalbemessung (PeBeM) im Rahmen des § 113c SGB XI stehen alle Einrichtungen vor der Hausforderung, den Personaleinsatz noch besser zu planen und zu kontrollen. Statt der bisher zwei Qualifikationsgruppen (Fachkräfte und Nicht-Fachkräfte) gilt es nun drei Qualifikationsgruppen (QN 1/2; QN 3 und QN 4) zu planen und zu steuern. Dabei laufen die Interessen im Sinne einer erlösorientierten Einsatzplanung und einer kompetenzorientierten Einsatzplanung oftmals diametral auseinander.

In diesem Spannungsfeld gilt es für die Verantwortlichen in der Pflege, das richtige Personal zur richtigen Zeit am richtigen Ort zu haben.

### **Zielsetzung und Lernansatz**

Inhalt des Tages-Seminars ist, die Grundbegriffe der Personalbemessung und Personalplanung zu kennen und anzuwenden. Die Teilnehmenden sollen nach der Weiterbildung in der Lage sein, auf Basis der Personalanhaltswerte aus den Vergütungsvereinbarungen die richtige Personalmenge für den prospektiven Zeitraum zu planen und den retrospektiven Zeitraum zu kontrollen. Sie sollen sicher sein im Umgang mit Brutto- und Nettodienstzeiten und Dienstplänen, sowie die wichtigsten Kennzahlen aus dem Bereich Personal zu ermitteln und zu interpretieren.

### **Inhalte umfassen unter anderem:**

- Brutto- und Nettoarbeitszeit;
- Berechnung von Ausfallzeiten;
- Qualitätsniveaus (QN);
- Brutto- und Netto-Dienstplangestaltung;
- Soll-Ist-Vergleich;
- Personalcontrolling;
- Kompetenzorientierte Tourenplanung stationär;
- Standardzeitmodell;

### **Arbeitsformen**

Theorie-Inputs, Plenum und Kleingruppenarbeit.

Im Anschluss an die Veranstaltung erhalten Sie eine Dokumentation mit der Präsentation sowie ggf. weiteren Unterlagen.

### **Technische Voraussetzungen**

Sie benötigen für die Teilnahme an dieser Online-Veranstaltung einen PC/Laptop mit Kamera, Mikrofon/Lautsprecher (eingebaut oder extern) und einer aktuellen Browser-Version sowie eine stabile Internetverbindung.

Die Online-Veranstaltung wird über das Programm ZOOM durchgeführt, welches in der aktuellen Version die Datenschutzerfordernungen des Deutschen Caritasverbandes e.V. erfüllt.

Sie erhalten den Link zur Einwahl in die Online-Veranstaltung rechtzeitig vor Beginn per E-Mail.

### **Anmeldung und Zulassung**

Bitte melden Sie sich mit dem Online-Formular an. Die Vergabe der Teilnahmeplätze erfolgt in der Reihenfolge der Anmeldungen.

Wird die Mindestteilnehmendenzahl nicht erreicht, behält sich die Akademieleitung vor, die Veranstaltung abzusagen.

Die Teilnahmegebühr wird vor Beginn der Veranstaltung durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt.

### **Zielgruppe:**

Fach- und Führungskräfte aus vollstationären Pflegeeinrichtungen, insbesondere Einrichtungsleitungen, Pflegedienstleitungen sowie Mitarbeitende, die für Personalbemessung, Personaleinsatz und Dienstplangestaltung verantwortlich sind.

### **Termin:**

04.03.2026 09:00 Uhr - 16:00 Uhr

### **Kosten:**

300,00 €

### **Veranstaltungsort:**

Online

**Referent:innen:**

Michael Küppers (Dipl. Kaufm. (FH) / Krankenpflegemanagement; Systemischer & Hypnose Coach)

**Ansprechpartner:innen:**

Simona Valiukaityte (Simona.Valiukaityte@caritas.de, +49 (761) 200 1703)

**Veranstalter:**

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes e.V.

**Veranstaltungsnummer:**

S26135

---

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas.

---

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes  
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, [www.caritas-akademie.de](http://www.caritas-akademie.de)  
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: [akademie@caritas.de](mailto:akademie@caritas.de)

