10.11.2025 14:30 Uhr - 12.11.2025 12:30 Uhr

Führung zwischen Hierarchie und Selbstorganisation

Gestaltungsspielräume erkennen und nutzen

Ausgangssituation

Führungskräfte in der Sozialwirtschaft stehen häufig vor der Herausforderung, traditionelle Hierarchien mit dem Wunsch nach mehr Eigenverantwortung und Partizipation zu vereinen. Mitarbeitende sollen selbstständig agieren, während Führungskräfte weiterhin die Verantwortung für Ziele, Wirtschaftlichkeit und Zufriedenheit tragen. Dieses Spannungsfeld erfordert ein neues Führungsverständnis, das Klarheit und Vertrauen gleichermaßen fördert.

Zielsetzung und Lernansatz

Die Teilnehmenden

- erkennen die Potenziale und Grenzen von Selbstorganisation in Teams und Organisationen,
- verstehen die Balance zwischen Führungsverantwortung und eigenverantwortlichem Handeln,
- lernen bewährte Modelle und Prinzipien zur Stärkung von Selbstorganisation und Entscheidungsprozessen kennen,
- reflektieren ihre eigene Führungsrolle und entwickeln neue Ansätze zur Gestaltung von Entscheidungsprozessen,
- wenden die erlernten Methoden auf ihre eigene berufliche Praxis an.

Arbeitsformen

- Impulse zu Modellen und Praxisbeispielen aus der Sozialwirtschaft
- Reflexion und Austausch im Plenum
- Fallarbeit in Kleingruppen
- Praxisorientierte Übungen

Anmeldung und Zulassung

Bitte melden Sie sich mit dem Online-Formular an. Die Vergabe der Teilnahmeplätze erfolgt in der Reihenfolge der Anmeldungen.
Wird die Mindesteilnehmendenzahl nicht erreicht, behält sich die Akademieleitung vor, die Veranstaltung nur mit einem/r Dozent:in durchzuführen oder abzusagen.

Termin
Beginn: Montag, 10. November 2025, 14:30 Uhr mit einem Begrüßungskaffee
Ende: Mittwoch, 12. November 2025, 12:00 Uhr mit anschließendem Mittagessen

Kosten und Zahlungsmodalitäten
Teilnahmegebühr: 630,00 €
Übernachtung mit Frühstück: 141,00 € für die Dauer der Veranstaltung
Verpflegung: 133,00 € für die Dauer der Veranstaltung (3 Tagessätze)
Gesamtkosten: 904,00 €

Die Tagungspauschale (Mittagessen, Tagungsgetränke, Kaffeepausen, Abendessen, etc.) ist mit der Anmeldung obligatorisch gebucht.
Im genannten Übernachtungspreis ist die Übernachtungssteuer der Stadt Freiburg bereits enthalten.

Die Preise richten sich nach der gültigen Preisliste des Tagungshauses, eine Preiserhöhung ist daher möglich.

Die Teilnahmegebühr sowie die Kosten für Unterkunft und Verpflegung werden vor Beginn der Veranstaltung durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt.

Für Ihre Teilnahme gibt es verschiedene Fördermöglichkeiten. Mehr dazu finden Sie auf unserer Homepage www.caritas-akademie.de

Zielgruppe:
Führungskräfte und leitende Mitarbeitende in der Sozialwirtschaft, die ihre Führungskompetenz im Umgang mit Selbstorganisation und partizipativen Prozessen weiterentwickeln möchten.

Termin:
10.11.2025 14:30 Uhr - 12.11.2025 12:30 Uhr

Kosten:
630,00 € zzgl. Kosten für Verpflegung und ggf. Unterkunft

Veranstaltungsort:
Caritas Tagungszentrum
Wintererstraße 17-19
79104 Freiburg
www.caritas-akademie.de/tagungszentrum

Referent:innen:
Dr. Adelheid Fiedler (Organisationsberaterin, Coach, Supervisorin (DGSv), INQA-Coach)

Dr. Edelgard Schwarzer (Dipl.- Psychologin, Systemischer Coach, INQA-Coach)

Ansprechpartner:innen:
Claudia Müller (claudia.mueller@caritas.de, +49 (761) 200 1707)
Sabine Fähndrich (sabine.faehndrich@caritas.de, +49 (761) 200 1709)

Veranstalter:
Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes e.V.

Veranstaltungsnummer:
S25050

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas.

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, www.caritas-akademie.de
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: akademie@caritas.de