

13.10.2022 - 30.09.2023

## **Bewusst wie!**

Führen in sozialen Organisationen

### **Ausgangssituation**

Führen als Profession verlangt, eine eigene Rollenidentität und ein eigenes profiliertes Handlungsrepertoire zu entwickeln. In Organisationen der Caritas bestehen weitere Anforderungen an Führungskräfte: Sie sollen führen und in besonderer Weise strategisch steuern, indem sie fachliches Wissen der sozialen Arbeit, ökonomische Rahmenbedingungen und die Leitideen bzw. -bilder einer caritativen Arbeit miteinander in Verbindung bringen.

Das bewusste Verstehen von Struktur(en), Kultur(en) und Dynamiken von sozialen Organisationen ist eine wichtige Voraussetzung, um als Führungskraft gezielt steuern zu können. Der Fokus "Organisation" ist daher für das vorliegende Lernangebot bedeutsam. Insofern versteht sich der Kurs "Bewusst wie! Führen in sozialen Organisationen" auch als aufbauendes längerfristiges Lernangebot zum Kurs "Sie gehen in Führung! für neue Führungskräfte in der Caritas". Er kann selbstverständlich auch unabhängig davon gebucht werden.

### **Zielsetzung und Lernansatz**

Die Teilnehmenden dieses Kurses lernen,

- die eigene Persönlichkeit im Kontext von Führung und Management bewusst weiter zu entwickeln,
- einflussnehmende Faktoren in Organisationen und ihrem Umfeld im Handeln als Führungskraft zu erkennen und zu berücksichtigen,
- theologische, ethische und spirituelle Grundlagen in der eigenen Funktion zu reflektieren,
- Veränderungsprozesse in Organisationen gezielt zu gestalten,
- ein profiliertes persönliches Handlungskonzept zu entwickeln.

### **Arbeitsformen**

In den Kursabschnitten wechseln Plenum, Teilgruppenarbeit und Einzelarbeit ab. Die Verknüpfung von Theoriearbeit und methodischen Übungen stellt dabei einen wesentlichen Lernansatz dar.

### **Lernorganisation**

Dem Kurs gehen Einführungstage voraus. Diese finden von 13.10. bis 14.10.2022 statt.

In Verbindung mit dem persönlichen Kennenlernen und dem Kennenlernen der äußeren Bedingungen sollen gegenseitige Erwartungen geklärt werden. Die Gesamtkonzeption des Kurses wird vorgestellt und erläutert. Ziel der Einführungstage ist es, eine stimmige Entscheidung für die Teilnahme am Kurs zu ermöglichen. Daher erfolgt der Abschluss des Fortbildungsvertrages nach der Teilnahme an den Einführungstagen. Bitte beachten Sie hierzu auch die Ausführungen unter Anmeldung und Zulassung.

### 1. Abschnitt: Sich selbst führen

- Identität der eigenen Führungsrolle
- Selbstführung und Selbstfürsorge als Kernkompetenzen
- Einführung in die Projektarbeit
- Bildung der Coachinggruppen

### 2. Abschnitt: Organisation führen

- Organisationsentwicklung und Organisationskultur
- Ansprüche an Organisation und Führung
- Theologische Grundlagen des eigenen Führungshandelns
- Spiritualität im Organisationsalltag

### 3. Abschnitt: Beziehungen führen

- Gestaltung von Veränderungsprozessen in Organisationen
- Umgang mit Konflikten und Widerständen
- Mitarbeitende stimmig führen

### 4. Abschnitt mit Kolloquium: Führen in agilen Zeiten

- Lernende Organisation und Agilität
- Entscheidungen finden
- Das eigene Führungskonzept
- Vorbereitung und Gestaltung des Kolloquiums als Abschlussveranstaltung

### **Praxisprojekte und Projektberatung**

Im Rahmen der Weiterbildung führen alle Teilnehmenden ein eigenes Praxisprojekt durch. Das Praxisprojekt soll helfen, die oft vielfältigen und diffusen Arbeitsanforderungen zu bündeln und innovative Ideen zu fördern. Kollegiale Projektberatung und zusätzliche fachliche Inputs in den Kursabschnitten unterstützen und begleiten die individuellen Praxisprojekte.

## **Supervision**

Zwischen den Kursabschnitten finden insgesamt fünf eintägige Treffen Supervision in Teilgruppen statt. Dies geschieht nach Absprache per Videokonferenz und/oder in Präsenz. Die Treffen dienen der Kontinuität des Lernprozesses. Im Mittelpunkt steht die Möglichkeit praxisnahen Lernens an der eigenen Rolle, z.B. anhand selbstgewählter Fallbeispiele aus der Führungstätigkeit. Ebenso können die Praxisprojekte beraten werden. Die Teilgruppen werden während des ersten Kursabschnittes gebildet.

## **Kursabschluss**

Der Kurs wird mit einem Kolloquium abgeschlossen. Die erfolgreiche und vollständige Teilnahme wird mit einem Zertifikat bestätigt.

## **Anmeldung**

Bitte melden Sie sich mit dem Online-Formular an.

Wird die Mindestteilnehmendenzahl von 12 Personen nicht erreicht, behält sich die Akademieleitung vor, die Veranstaltung nur mit einer Dozent\_in durchzuführen oder abzusagen.

Die Teilnahme an den Einführungstagen, den vier Kursabschnitten und den regionalen Supervisionstreffen ist verpflichtend.

## **Termine und Ort**

Einführungstage: 13.- 14. Oktober 2022 von 14:30 Uhr bis 12:30 Uhr

1. Abschnitt: 05.- 08. Dezember 2022 von 14:30 Uhr bis 12:30 Uhr

2. Abschnitt: 24.- 27. April 2023 von 14:30 Uhr bis 12:30 Uhr

3. Abschnitt: 26.- 29. Juni 2023 von 14:30 Uhr bis 12:30 Uhr

4. Abschnitt: 25.- 29. September 2023 von 14:30 Uhr bis 20:00 Uhr

Alle Kursabschnitte finden im Caritas Tagungszentrum in Freiburg statt.

Diese beginnen jeweils am ersten Tag um 14:00 Uhr mit einem Begrüßungskaffee und enden am letzten Tag um 12:30 Uhr mit dem Mittagessen.

Die separate Buchung von einzelnen Kursabschnitten ist nicht möglich!

## **Kosten und Zahlungsmodalitäten**

### Teilnahmegebühr

Einführungstage: 100,00 €

1. Abschnitt: 980,00 €

2. Abschnitt: 980,00 €

3. Abschnitt: 980,00 €  
4. Abschnitt: 1250,00 € inkl. Kolloquium  
Supervision: 700,00 € (5 Treffen à 140,00 €)  
**Teilnahmegebühren insgesamt: 4.990,00 €**

Zu den Teilnahmegebühren kommen noch die Kosten für Unterkunft und Verpflegung:  
Der Tagessatz im Caritas Tagungszentrum beträgt derzeit 123,00 € (insgesamt 15 Tagessätze).

Die Preise richten sich nach der gültigen Preisliste des jeweiligen Tagungshauses, bitte planen Sie eine Preiserhöhung ein.

Aufgrund von Sanierungsmaßnahmen in den Gästehäusern des Caritas Tagungszentrums stehen nicht alle Zimmer zur Übernachtung zur Verfügung. Deshalb kann es sein, dass für die von Ihnen gebuchte Veranstaltung Zimmer in einem nahe gelegenen Hotel reserviert werden, wodurch sich der Übernachtungspreis erhöhen kann.

Für die Supervisionstreffen entstehen den Teilnehmenden ggf. zusätzliche Kosten für Fahrt, Verpflegung und Unterbringung.

Die Teilnahmegebühr sowie die Kosten für Unterkunft und Verpflegung werden vor Beginn der Veranstaltung (bzw. eines Kursabschnittes) durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt.

Die ausführlichen Zahlungsbedingungen sind im Fortbildungsvertrag geregelt, der zwischen der Fortbildungs-Akademie und dem/der Teilnehmer\_in nach den Einführungstagen abgeschlossen wird.

Für Ihre Teilnahme gibt es verschiedene Fördermöglichkeiten. Mehr dazu finden Sie auf unserer Homepage [www.caritas-akademie.de](http://www.caritas-akademie.de). Bitte beachten Sie, dass eine von Ihnen beantragte Förderung zunächst mit der Teilnahmegebühr verrechnet wird. Sollte diese Förderung nicht bewilligt werden, wird Ihnen der Differenzbetrag zur vollen Teilnahmegebühr nachträglich in Rechnung gestellt.

### **Kooperationspartner**

Referat Verbandsentwicklung, Verbandsorganisation und -recht des Deutschen Caritasverbandes e.V., Freiburg

**Zielgruppe:**

Führungskräfte in Organisationen der Caritas, insbesondere auch solche, die an dem Kurs "Sie gehen in Führung!" für neue Führungskräfte in der Caritas teilgenommen haben.

**Termin:**

13.10.2022 - 30.09.2023

**Kosten:**

0,00 € zzgl Kosten für Verpflegung und ggf Unterkunft

**Veranstaltungsort:**

Caritas Tagungszentrum

Wintererstr. 17-19

79104 Freiburg

[www.caritas-akademie.de/tagungszentrum](http://www.caritas-akademie.de/tagungszentrum)

**Referent(inn)en:**

Daniel Ham (Dozent, Moderator, Mediator, Coach)

Annette Bohland (Pädagogin M.A. Betriebswirtin, Coach und Organisationsentwicklerin)

**Ansprechpartner:**

Anna Graaf ([anna.graaf@caritas.de](mailto:anna.graaf@caritas.de), +49 (0761) 2001717)

Alexander Schmidt ([alexander.schmidt@caritas.de](mailto:alexander.schmidt@caritas.de), +0761 (200) 1701)

**Veranstalter:**

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes

**Veranstaltungsnummer:**

K2022-06

---

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas. Sie wird vom Deutschen Caritasverband e.V., Freiburg, und vom Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend, Berlin, gefördert.



Bundesministerium  
für Familie, Senioren, Frauen  
und Jugend

---

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes  
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, [www.fak-caritas.de](http://www.fak-caritas.de)  
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: [akademie@caritas.de](mailto:akademie@caritas.de)

