

26.09.2023 - 02.02.2024

Ausbildung zum/zur AGILE COACH - Veränderungen auf den Weg bringen

Soziale Organisationen für die Zukunft ausrichten

Ausgangssituation

„Es geht auch anders, aber weiter geht es nur anders als bisher!“

Heute brauchen Verantwortliche in Organisationen mehr denn je die Fähigkeit, flexibel (re-)agieren zu können. Bereits vor der Pandemie wurde die Welt als volatil und hochkomplex erlebt; mittlerweile hat sich das Tempo der Veränderungen erhöht und das Gefühl der Nicht-Steuerbarkeit potenziert. Es gibt kaum noch monatelange Voraussplanungen: six months? – 3 days! Es gelten zunehmend Kriterien wie Flexibilität, freies Experimentieren und permanentes Umgehen mit Disruption.

Um die Zukunft sozialer Unternehmen zu sichern, müssen sie in der heutigen Welt gleichzeitig stabil und beweglich aufgestellt werden. Dafür leisten systemische und agile Ansätze unverzichtbare Dienste. In den Organisationen braucht es neben den Führungskräften auch Multiplikator_innen, die dafür sorgen, dass innovatives und bewahrendes Handeln verbunden bleibt. An dieser Schaltstelle werden Agile Coaches benötigt, um die notwendige Beidhändigkeit (Ambidextrie) zu halten. Der/die Coachende kennt agile Praktiken und kann Teams in ihrer Selbstorganisation unterstützen. Er/sie kann in unterschiedliche Rollen schlüpfen und verschiedene Aufgaben in der Organisation übernehmen: als Facilitator, als Change-Agent, als Moderator_in oder auch als Agile Leader. Das bedeutet, dass der/die Agile Coach Prozesse begleitet, Veränderungen initiiert und erforderliche Innovationen aktiv voranbringt.

Für erfolgreiches agiles Coachen ist ein passendes Mindset ebenso wie Kommunikation und aktives Handeln notwendig.

1. Abschnitt: „Agile Grundlagen und Mindset“

- Was bedeutet Agilität?
- VUCA & digitaler Wandel als Treiber
- Ableitungen wichtiger Zukunftskompetenzen
- Agile Werte & Prinzipien
- 4 Dimensionen von Agilität
- Prämissen für ein agiles Mindset
- Die Rollen der agilen Führung
- Entscheidungen treffen unter Unsicherheiten
- Selbstreflexion eigener Veränderungsstärke
- Der agile Coach und seine unterschiedlichen Rollen

- Moderations-Tools für agile und nicht-agile Organisationen
- Reflexion / Praxistransfer

2. Abschnitt: „Agile Methoden“

- Agile Praktiken und Methoden in der Anwendung
- Delegationspoker, Golden Circle
- Kanban Board, Role Model Canvas, Feedbackmethoden für Teams, Methoden zur Strukturierung der Besprechungskultur
- Einblick in: Design Thinking, Scrum, Objectives and Key Results (OKR)
- Gastbeitrag eines agilen Unternehmens
- Reflexion / Praxistransfer

3. Abschnitt: „Agile Transformation und Transfer“

- Moderation und Coaching
- Open-Space Labor
- Systemische Grundlagen und Coachingstools
- Transformationsmanagement - Mein Weg als Agile Coach
- Kompakt-Kolloquium am Ende des dritten Abschnitts

Zielsetzung und Inhalte

Die Teilnehmenden erhalten...

- eine Qualifizierung zum Agile Coach im Rahmen eines innovativen Konzeptes
- eine Verbindung zwischen bewährten stabilen Führungskonzepten und einem innovativen agilen Mindset
- einen Überblick zu den aktuellen Anforderungen in der sog. VUCA Welt (volatility/unbeständig, uncertainty/unsicher, complexity/komplex und ambiguity/mehrdeutig)
- Räume zum Einüben von wirksamen Tools und einem neuen Rollenverständnis

Arbeitsformen

Interaktive Übungen, Diskussionen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Theorie-Input, agile Feedback-Formen, kollegiales Coaching, Moderation On-The-Fly, selbstorganisiertes Lernen, Peergroups in Online- und Präsenz-Form

Termine und Orte

1. Abschnitt: 26. bis 28. September 2023 im Stadthotel Freiburg Kolping Hotels & Resorts, Karlstraße 7, 79104 Freiburg

Arbeitszeiten (jeweils mit Pausen):

26.09.23: 13.30 Uhr bis 18.30 Uhr

27.09.23: 09.00 Uhr bis 18.30 Uhr

28.09.23: 09.00 Uhr bis 16.00 Uhr

2. Abschnitt: 06. bis 08. November 2023 Online per ZOOM

06.11.23.: 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

07.11.23.: 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

08.11.23.: 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

3. Abschnitt: 31. Januar bis 02. Februar 2024 im Stadthotel Freiburg Kolping Hotels & Resorts, Karlstraße 7, 79104 Freiburg

31.01.24: 13.30 Uhr bis 18.30 Uhr

01.02.24: 09.00 Uhr bis 18.30 Uhr

02.02.24: 09.00 Uhr bis 16.00 Uhr

Kosten und Zahlungsmodalitäten

Die Kursgebühr beträgt insgesamt 2.100,00 €.

Hinzu kommen die Kosten für Unterkunft und Verpflegung;

Stadthotel Freiburg Kolping Hotels & Resorts: Verpflegung: 260,00 €, Übernachtung mit Frühstück: 156,00 € (für die Dauer des Kursabschnitts)

Die Preise für Unterkunft und Verpflegung richten sich nach der jeweils gültigen Preisliste der Tagungshäuser; eine Preiserhöhung ist daher möglich.

Die Teilnahmegebühr wird vor dem ersten Abschnitt durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt, die Kosten für Unterkunft und Verpflegung vor Beginn des jeweiligen Kursabschnittes.

Die separate Buchung von einzelnen Kursabschnitten ist nicht möglich!

Kooperationspartner

Fachbereich Sozialpolitik und fachliche Innovation im Deutschen Caritasverband e.V.

Zielgruppe:

Fach und Führungskräfte mit Interesse an Neuem und Bereitschaft, sich auf Ungewohntes einzulassen

Termin:

26.09.2023 - 02.02.2024

Kosten:

2.100,00 € zzgl Kosten für Verpflegung und ggf Unterkunft

Veranstaltungsort:

Stadthotel Freiburg - Kolping Hotels & Resorts

Karlstraße 7

79104 Freiburg

<http://www.hotel-freiburg.de>

Referent(inn)en:

Alexander Holicki (Arbeits- und Organisationspsychologe und Berater)

Lutz Bernhard (Dipl.-Pflegerwirt, Systemischer Berater, freier Dozent)

Claudia Thiel (Agile und systemischer Coach (DVCT), Theaterpädagogin,
Führungskraft Personalentwicklung, Inhaberin von Potentialmanagement)

Ansprechpartner:

Barbara Hummel (barbara.hummel@caritas.de, +0761 (200) 1706)

Elisabeth Götz (elisabeth.goetz@caritas.de, +49 (761) 200 1705)

Gabriele Ruck

Veranstalter:

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes

Veranstaltungsnummer:

K2023-18

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas. Sie wird vom Deutschen Caritasverband e.V., Freiburg, und vom Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend, Berlin, gefördert.



Bundesministerium
für Familie, Senioren, Frauen
und Jugend

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, www.fak-caritas.de
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: akademie@caritas.de

